

## 积极面对人生考验

### ——胡包钢研究员在2015年毕业典礼上的发言

尊敬的各位同学、老师和领导：

大家好！

今天我很荣幸被邀请作为导师代表参加同学们的毕业典礼并发表毕业致辞。我如同你们一样的感慨和激动。这一年你们将正式走向社会，开始新的人生生活考验。应该为你们讲些什么呢？最后我选择的主题是：积极面对人生考验。这个题目似乎太大了。但是在这样的阶段，我建议你们要有这个层面的思考。

首先谈一下“人生考验”这个关键词。到目前为止，你可能已经经历了各种人生考验，但是希望你们对未来的沟沟坎坎要有更多的心理准备。面临新的环境，它会完全不同你学生期间那样单纯。你首先会遇到与上级、同事之间关系捋顺的难点问题。当你好心为部门发展提出建议时，可能并不会得到领导或同事们的积极认可。生活中你会出现买房或居住方面的压力。感情上的纠纷可能会让你想不开？有些沟沟坎坎你也许能够一步迈过，而有些人则可能因为掉进深坑而后

悔莫及。如中国的官场中相当一批官员因为贪腐走进监狱。这些官员早期都是社会精英。但当他们开始贪腐时，就已经掉入了深坑，和是否被抓到无关。我相信，在这信息化的时代，个人行为的污点会更为广泛地影响到家人与子孙后代。人非圣人，但是要知道你的行为底线是什么？我认为你们已经是国家发展的栋梁，并已经初步成材。在这世界大变革时期，自动化研究所出一个国家级的、世界级的人物不可能。当然，更大的挑战与风险也会与之并存。你们想好了吗？你们之中有人是开展“视觉”方面的学位课题。它的英文是“Vision”。但是它的另一个中文翻译为“视野”或“远见”。我希望你们不断地培养这方面能力，志向高远而又脚踏实地。中国需求更多富有远见而又国际一流的工程师、企业家、科学家与国家管理人才。下面是我答复“积极面对人生考验”的个人建议，包括自身的经历，供你们参考。

**第一条建议是追求好的、长远的价值观。什么是“好”的价值观，**



可以认为是模式识别中的复杂问题。我本人也是在不断的“悟”与“体会”。我更加认同乔布斯关于“影响力”的说法：尽量为社会发展带来正面与积极的影响力。这种价值观的说法，并不是一种虚无缥缈的东西。它会是一种力量，激励你战胜困难和挫折，并会给你带来真正的快乐。告诉你们，我是1970年15岁起在北京青云仪器厂当工人。按照现在标准看，算是童工。但是在当时，这就是天堂了。说是中学毕业，实际上是小学4年级的文化水平。我在工厂干了10年，包括上了721工人大学。那时，我们厂区（位于翠宫饭店南）与科学院之间只有稻田地相隔。与现在的自动化研究所更近。虽然这么近，我那时却感到科学院是那么遥远。那是从事科学研究的神圣地方。在那宣称“知识越多越反动”的年代里，家庭教育与工人大学学习中给我的价值观是知识有用。由此我1980

年考入北京科技大学（原北京钢铁学院）机械系研究生。我的导师陈先霖院士以潜移默化的方式教育了我追求扎实科研的价值观，对我影响巨大。而之后在加拿大留学经历使我明白，中国学生可以做出世界水准的研究工作。走到博士学位毕业那一步，我也经历了1979年首次考研究生的失败，1988年留学加拿大McMaster大学不认可我中国硕士学位的障碍，还有留学第一年与导师有矛盾后经机械系主任安排更换导师的过程。这些难关曾让我困苦过。但是，有了学好知识的价值观，难关也成为促进人成长的动力。

**第二条建议是要随着社会不断发展不断调整自我，勇于迎接挑战。**对比你们这么年轻就拿到高端学位我很羡慕。我博士毕业时已经38岁。对于毕业后具体选择什么样的工作，也是懵懵懂懂。在企业干了不到一年时间后，才明白我还是喜欢科研工作。并结合社会发展需求，追求内心的兴趣，选择研究课题，并以积极的方式实现转型。要“勇于迎接挑战”也不是那么容易。十年留学后1997年我们全家回国，当时国内工资低，生活与科研条件都远不如国外。是价值观使我们夫妻二人决定回来要为中国培养优秀人才。当你面临人生道路选择时，还是要看大道理，然后要有勇气。

所谓勇气，也包括你敢不敢在学术上提出高的目标。2005年底我主动提出卸任中法实验室中方主任后，为个人在学术上提出发展目标。首先是逐步增加关于模式识别与机器学习基础理论方面的研究内容。二是除了学生为主研究工作外，我本人也要开展独立研究。要知道，机器学习方面需要很强的数学背景。而我本人整体理论基础并不好，硕士与博士学位也都是机械工程专业。但是，令人高兴的是，我的课题组在模式识别与机器学习基础理论方面做出了国际水准的原创工作。刚才我提到了与你们一样的感慨和激动。因为我是今年2月办理了退休，但是感到在个人学术上又上一个台阶。代表性成果是我去年在IEEE TNNLS上发表的个人独立研究文章，在贝叶斯与互信息分类器基础理论方面发展了新的知识。学术上取得成果带来的快乐不是其他物质能够替代的。没有主动迎接挑战，我也不会得到这样的享受。

**最后一条建议是：给社会与他人带来快乐，你也会获得快乐。**有时我们个人很烦恼，会觉得这个社会不公，或他人对自己不公。对于社会不公，我理解还是要以建设性方式来改变这个社会，而非一味抱怨。在无法改变现实的情况下，至少在原则问题上要做到洁身自好，

而非同流合污。与他人相处，要学会“见贤思齐”。包括与学生在一起，我也向他们学习，不断补充新知识。出现人事关系方面的问题时，要不断纠正个人心态。我本人有时也会很纠结。在解决人事或管理方面会追求简单，有话直说。这本是好事。但是也会无形中伤害人。这里也是与你们共勉：要能够反省自我，永远追求健康与阳光的心态。

总结一下：追求好的价值观，勇于迎接挑战，为社会与他人带来快乐。作为最后结语。我希望你们理解获得学位只是新生活的开始，你面临的另一个比博士学位更具挑战的课题将是《如何积极面对人生考验》。这里没有标准答案，但是会有许多有意思和富有启迪的案例。这里更多需要的是你个人的思考与实践。中国正在发生翻天覆地的变化，怎么将你个人命运与中国梦结合起来，使你的人生变得更精彩，更快乐，相信你们会有所心得，并取得一代胜过一代的优异成绩。希望我能够代表中国科学院自动化研究所的老师们为你们表达出衷心的祝福！

最后我愿借此机会感谢研究生办公室的所有老师，也感谢所领导、同事们对我工作的长期支持和鼓励。在场的还有我的两个博士生代表，李纯果与龚星同学。与各位老师与同学们合作、共事给我留下了珍贵的记忆。谢谢各位！